

## **Mgr. ZDEŇKA BALCAROVÁ, Ph.D.**

Ředitelka odboru pro posuzování  
zdravotního stavu pro Ústecký  
kraj, Liberecký kraj,  
Královéhradecký kraj a Pardubický  
kraj

### **PRACOVNÍ ZKUŠENOSTI**

- **Ředitelka odboru posuzování zdravotního stavu pro Ústecký kraj, Liberecký kraj, Královéhradecký kraj a Pardubický kraj** | od roku 2024  
Institut posuzování zdravotního stavu
- **Univerzita Hradec Králové** | 2001–2016
- **ČSSZ** | 2001–dosud

### **VZDĚLÁNÍ**

- **Univerzita Karlova v Praze** | 2010–2013
- **Univerzita Hradec Králové** | 1996–2001
- **Vysoká škola pedagogická v Hradci Králové** | 1997–1999
- **Vysoká škola pedagogická v Hradci Králové** | 1993–1996

